# ACTA DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN DE INGENIEROS NAVALES Y OCEÁNICOS DE ESPAÑA CELEBRADA EL DÍA 24 DE JUNIO DE 2025

## Asisten:

#### JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE D. Diego Fernández Casado — TELEMATICA VICEPRESIDENTE D. Jorge Juan Calvar Moya — TELEMATICA

#### PRESIDENTES TERRITORIALES:

ANDALUCIA: D. José Allona Almagro No asiste. Se incorpora a las 18:37 h

CANTABRIA: D. Juan Luis Sánchez Echevarría — TELEMATICA. Abandona a las 18:43 h

CATALUÑA: D. José María Sánchez Carrión – TELEMATICA

GALICIA: D. Jorge Dahl de Sobrino – TELEMATICA

MADRID: D. Rodrigo Pérez Fernández – TELEMATICA. Abandona a las 18:55 h

MURCIA: D. José Torres García — TELEMATICA
PAÍS VASCO: D. José Luis Grijalvo López — TELEMATICA

VALENCIA: D. Carlos de Beltran Gutierrez No asiste. Delega en el Presidente

DIRECTOR DE GESTIÓN: D. Javier Molina Grijalba — TELEMATICA

#### **INVITADOS:**

DECANA Dña. Pilar Tejo Mora-Granados — TELEMATICA

VICEDECANO D. Rafael de Góngora de Escrivá de Romaní – TELEMATICA

DT BALEARES D. Rafael Velasco Fernández No asiste. Se incorpora a las 19:20 h

DT MURCIA

D. José Ubaldo Dégano No asiste

DT VALENCIA

Dª Mercedes de Juan No asiste

VOCALES COIN D. Juan José Sánchez Ríos — TELEMATICA Abandona a las 19:02 h

VOCALES COIN D. Mario Fominaya Martín — TELEMATICA

VOCALES COIN D. Carlos Sánchez Plaza No asiste VOCALES COIN D. Primitivo González No asiste

Se celebra la reunión de la Junta Directiva, el día 24 de junio de 2025 a las 17:00 horas y bajo la presidencia del Presidente, D. Diego Fernández Casado, de manera exclusivamente telemática. Toda la documentación puede ser consultada en la carpeta de ONEDRIVE correspondiente:

#### https://acingnavalyocean-

my.sharepoint.com/my?id=%2Fpersonal%2Foficinacoin%5Fingenierosnavales%5Forg%2 FDocuments%2FJUNTAS%20DIRECTIVAS%2FDOCUMENTOS%20JUNTAS%20DIRECTIVA S%2FJuntas%20Directivas%202025%2F24%20Junio%20AINE

## ORDEN DEL DÍA

- 1. Aprobación formal del acta de la reunión anterior
- 2. Informe del Presidente
- 3. Altas y bajas
- 4. Altas y bajas en comisiones
- 5. Propuestas Premio Especial AINE
- 6. Resultado estudio de bajas por segmento de edad. (Dña. Lucía Mingot y D. Rodrigo Pérez)
- 7. Asuntos Institucionales
  - a. Convocatoria Junta General Extraordinaria
  - o. Nombramiento Mesa Electoral de apoyo
- 8. Borrador de la Ley de la Ingeniería
- 9. Fundación Ingeniero Jorge Juan
- 10. Asuntos varios
- 11. Ruegos y preguntas. Fecha próxima reunión

Antes de comenzar se guarda un minuto de silencio por el asociado fallecido D. Agustín Montes Martín.

## 1. Aprobación del acta de la reunión anterior

## **ACUERDO**

Queda aprobada por unanimidad el acta sin ningún comentario.

## 2. Informe del Presidente

El Presidente hace un repaso de las principales reuniones y actos a los que ha asistido, destacando, entre otros:

- Reunión para la creación de las cátedras AINE en las escuelas de ingenieros navales
- Asistencia al acto de ingreso en la RAM de D. Joaquín Coello. Se ha aprobado su nombramiento en Cartagena como doctor Honoris Causa
- Reunión 65º congreso que ya está con actividad creciente en su organización

# 3. Altas y bajas

Gráfico de altas, bajas y fallecimiento por mes.

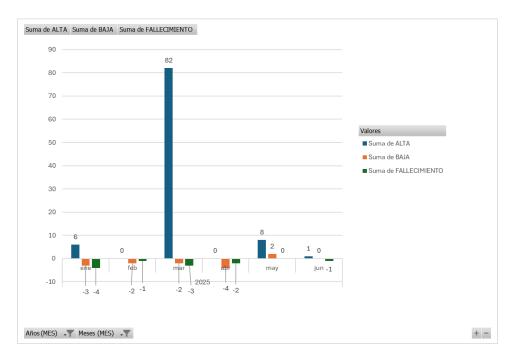
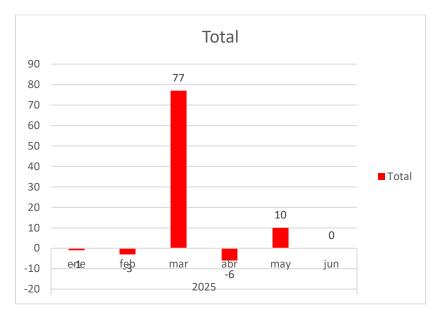


Tabla acumulada de evolución de altas, bajas y fallecidos a lo largo del año

Etiquetas de fila 🗔	Suma de ALTA	Suma de BAJA	Suma de FALLECIMIENT O
<b>■ 2025</b>	97	-9	-11
ene	6	-3	-4
feb	0	-2	-1
mar	82	-2	-3
abr	0	-4	-2
may	8	2	0
jun	1	0	-1
Total general	97	-9	-11

Gráfico de evolución neta de población, correspondientes altas-bajas-fallecimiento por mes.



Por último, tabla acumulada de evolución neta de población a lo largo del año.

Etiquetas de fil 📭	Suma de NETO
■ 2025	
ene	-1
feb	-3
mar	77
abr	-6
may	10
jun	0
Total general	77

ALTAS ASOCIADO DE NÚMERO					
N.º	Nombre y Apellidos	DT	Categoría	Observaciones	Fecha Alta
3531	Santiago Conde Caravantes	Canarias	Asociado de número		24/06/2025
3574	Diego Palacín Sotillos	Madrid	Asociado de número	Cambio de nº: era asociado adherido nº11032, solicita alta coin por lo que cambia nº a 3574	
COMUNICACIÓN A LA JUNTA DE OTROS MOVIMIENTOS					
FALLECIDOS					
N.º	Nombre y Apellidos	DT	Motivo de Baja	Observaciones	Fecha fallecimiento
498	Agustín Montes Martín	Andalucía	Fallecimiento		01/06/2025

BAJAS	BAJAS				
N.º	Nombre y Apellidos	DT	Motivo de Baja	Observaciones	Petición baja
1179	Antonio Quintana Martin	Madrid	Pet. Propia	En firme. Informe PT: Tiene Parkinson, es su hermana quien le cuida y está tramitando todo. Este año se dará baja del COIN (no renovar el 2026). La hermana me ha dicho que era usuario habitual de los servicios de la asociación y el colegio.	18/03/2025
1497	Juan José Moreno Gómez	Madrid	Pet. Propia	En firme en COIN y AINE. Informe DT: Confirma que no está interesado en continuar, pese a que se le ha informado sobre la medalla de los 50 años y otros beneficios.	05/05/2025
1642	Juan Ignacio García Mateu	Madrid	Pet. Propia	En trámite. No da motivo.	17/06/2025
2526	Jorge Pla Peralonso	Madrid	Pet. Propia	En trámite. No da motivo.	18/06/2025
2695	Natalia Argudo Mohedas	Madrid	Pet. Propia	En trámite. Motivo: para su vida laboral actual no necesita sus servicios	17/06/2025

MOVIMIENTO ENTRE DELEGACIONES				
N.º	Nombre y Apellidos	DT Actual	DT Origen	
1753	Jaime Anglada Monzón	Andalucía	Madrid	
3355	Clara Arroyo Pinto	Madrid	Galicia	
3531	Santiago Conde Caravantes	Canarias	Madrid	
2689	Carlos Serrano Argüelles	Cantabria	Madrid	

# **ACUERDO**

Se aprueban las altas sin comentarios por ninguno de los presentes. Se informa de las bajas y de los cambios de Delegación Territorial.

# 4. Altas y bajas en comisiones

Solicitud D. Carlos de Beltrán para la Comisión de Grandes Yates.

Solicitud de candidatos para la comisión de buques autónomos.

#### **ACUERDO**

Se aprueba la incorporación de D. Carlos de Beltrán a la Comisión de Grandes Yates así como coordinador del Área Náutica.

Se aprueba la incorporación de D. Jaime Pancorbo, D. Juan Andrés Hurtado y D. Raúl Atienza a la Comisión de Buques autónomos.

## 5. Propuestas de Premio Especial AINE

Puesto que ya se entregó este premio en un acto dentro de la cena del 64º Congreso Internacional de Ingeniería Naval e Industria Marítima, se elimina este punto del orden del día.

6. Resultado estudio de bajas por segmento de edad (Dña. Lucía Mingot y D. Rodrigo Pérez).

#### Conclusiones AINE:

#### ESTUDIO DE POBLACION Y MOVIMIENTOS

- Disminución de unos 200 asociados desde 2017
- Cada vez hay más desafección a la institución desde la Universidad. No hay información suficiente sobre lo que es AINE. Muchos profesores no están asociados
- Ha habido fluctuaciones en 2020-22 por el COVID. Los datos ahora se van normalizando
- Una causa de solicitar la baja es estar en desacuerdo con decisiones tomadas y las luchas internas
- En la pérdida poblacional en AINE afectan más las bajas. En COIN ha sido el descenso de altas
- Por edades. Mayor desafección en los entornos de nacidos en las décadas de los 70 y 80.

#### CAUSAS DE FALTA DE INCORPORACION DE EGRESADOS

- Falta de sensación de urgencia
- Gestiones de incorporación antiguas
- Gestiones de pago antiguas
- Desconocen existencia y funciones de AINE
- No se requiere la colegiación/asociación para las ofertas de trabajo
- Familiarización en foros de consulta para jóvenes

#### PROPUESTAS DE ACCION PARA INCENTIVAR LAS ALTAS

- Jornadas de incentivar estudio de Máster para tomar datos de jóvenes QR y formularios online
- Incentivar el alta inmediata
- Continuar programas de mentorías. Programa del IIE, RAI y emprendedores con SECOT
- Actividades de DT si hay escuela en esa DT
- Estudio de contratación de ingenieros superiores en empresas
- Visibilizar instituciones en las escuelas
- Seguimiento de los egresados
- Incentivar presencia de ingenieros navales como profesores de escuelas. Crear enlace entre escuela y AINE
- Colaborar en eventos importantes para los alumnos y encuentros de ex alumnos
- Entrenar IA comerciales para posicionarnos mejor
- Continuar iniciativas barcos azules
- Apoyo y colaboración con IME
- Incentivar presencia de ingenieros navales en foros de renombre

- Colaboración con instituciones y colaborar en sus publicaciones
- Colaborar con TV y radio
- Colaborar con el colegio de ingenieros técnicos
- Generar foro de debate con empresas. Ayudar a encontrar personal formado

#### ANALISIS DE LAS CAUSAS DE MINIMIZAR LAS BAJAS

- Cuestiones económicas. Gasto no justificado si no aprovechan el beneficio ofrecido
- Cambio de sector profesional
- No aprovechar los servicios
- Desconexión con la comunidad profesional
- Motivos personales o cambio de residencia

## Menores de 35 años

- Falta de valor inmediato
- Inicio en otros sectores
- Cuestiones económicas
- Preferencia de redes alternativas
- Desconocimiento o falta de promoción
- Sensación de asociación de mayores
- Desconexión del mundo asociativo

#### 36-50 años

- Falta de alineación con sus intereses actuales
- Alejamiento del sector naval
- Relación baja coste/beneficio
- Falta de tiempo y sobrecarga de responsabilidades
- Percepción de inercia y poco dinamismo
- Preferencia de otras redes más estratégicas
- No necesitan reconocimiento institucional

#### 51-65 años

- Estancamiento institucional
- Cuota innecesaria en cierre de carrera
- Carrera en otros sectores
- Falta de personalización de servicios
- Priorización actividades personales o familiares
- Suficiente prestigio
- Tránsito a actividades no técnicas

## Mayores de 66 años

- Desvinculación profesional
- Reducir gastos fijos no esenciales
- Intereses personales
- Desconexión de actualidad técnica
- Fatiga institucional
- Sin propuestas específicaspara jubilados
- Sensación de no ser parte activa
- Cambios de residencia o salud

#### PROPUESTAS DE ACCION PARA MINIMIZAR LAS BAJAS

- Minimizar desencuentros o creación de facciones en órganos de gobierno
- Continuar campañas de comunicación
- Colaborar con asociaciones de exalumnos
- Dar la vuelta a ¿Qué puede hacer AINE por mí?
- Modificar los procesos de gestión administrativa para contacto directo como norma
- Ofrecer pago mensual o Google pay
- Estudio de mercado y comparación con otros colegios u otros servicios
- Dar valor a los colectivos
  - o Jóvenes. Congreso y expertos de prestigio
  - o Intermedios. Autónomos y PYMES. Lucha contra intrusismo
  - o Poner en valor suministros y servicios de empresas
  - Defensa de funcionarios y empresas públicas
  - o Ofrecer impartir cursos en escuelas y en la fundación
  - Veteranos
    - Puesta en valor de trayectoria
    - Oportunidad de transmitir legado
    - Punto de encuentro de la promoción
  - Todos
    - Oferta formativa
    - Resultados de comisiones
    - Actualizaciones legislativas
    - Estado del arte fuera de España
  - o Combatir descontento con la gestión
  - o Poner en valor voluntariado en juntas
  - Ver qué se ha de comunicar y cómo

Preparación para análisis futuro y seguimiento de acciones:

- Recogida sistemática de información sobre egresados
- Origen de la Escuela en la que estudiaron
- Modificar sistema de inscripción a congresos, jornadas, etc
- Indicar en bases de datos la última fecha de actualización
- Formulario sencillo para facilitar altas
- Organizar formularios de baja con pregunta de motivo de la baja
- Realizar cierres anuales con los datos relevantes

Hace falta hacer un plan de acción con propuestas concretas con responsables y fechas. Se plantea organizar una jornada de trabajo para concretar acciones.

#### 7. Asuntos Institucionales

a. Convocatoria de Junta General Extraordinaria.

## **ACUERDO**

Se aprueba por unanimidad la convocatoria de la Junta General Extraordinaria del 30 de septiembre de 2025, para la elección de Presidente, Vicepresidente y 3 vocales de libre elección.

#### b. Nombramiento Mesa Electoral de apoyo

#### **ACUERDO**

Se designan a D. Rodrigo Pérez y D. Jorge Dahl para formar parte de la Mesa de Apoyo junto con el Director de Gestión.

# 8. Borrador de la Ley de la Ingeniería

Se informa sobre el contenido del borrador de la Ley de la Ingeniería promovido por D. José Antonio Galdón, presidente del COGITI.

Propone, entre otros temas:

- Elimina la estructura vinculada al Máster
- Establecer certificación por competencias al margen del marco académico y colegial vigente
- Crear una "Organización colegial de la Ingeniería" que agrupe a todos
- Otorgar a esa organización la capacidad de definir atribuciones profesionales y niveles

Desde el IIE se va a defender una defensa del modelo profesional existente y buscar coordinar las acciones con la UPCI.

## 9. Fundación Ingeniero Jorge Juan

El 29 de mayo se celebró finalmente el juicio por la denuncia de acoso presentado por la directora de la FIJJ contra la empresa, el COIN, AINE y el presidente de AINE y la decana de COIN. El resultado de la sentencia ha sido desestimatorio.

El presidente hace un relato de los distintos hechos acaecidos desde el momento del contrato de la directora en el año 2005.

## 10. Asuntos Varios

# 11. Ruegos y preguntas. Fecha próxima reunión

Desde el Clúster Marítimo se ha creado un comité para que se haga una propuesta sobre la creación del Ministerio del Mar. Se pide trasladar la información a posibles interesados.

Sin más asuntos que tratar se informa de que la próxima Junta Directiva tendrá lugar en septiembre de 2025. Se levanta la sesión a las 20:15 horas.

Madrid a 24 de junio de 2025

V<sup>o</sup> B<sup>o</sup> El Presidente Director de Gestión

Diego Fernández Casado

Javier Molina Grijalba